

«Қазақ мұнайының ардақтылары» атты өмірбаян сериясы экономикамыздың стратегиялық саласы ретінде Қазақстан Республикасын әлемдегі мұнайлы елдердің қатарына қосу жолында өлшеусіз еңбек еткен ардагер мұнайшыларымыздың өшпес есімдеріне арналған.

«Мұнайшы» қоғамдық қоры

ҚАЗАҚ МҰНАЙЫНЫҢ АРДАҚТЫЛАРЫ

Өмірбаян сериясы

Басталуы – 2006 жыл



Елена Есенова

ВЛАДИМИР ГАФНЕР



Алматы 2015

УДК 665.617

ББК 35.514

Е 82

Е82 Владимир Гафнер / Елена Есенова. «Қазақ мұнайының ардақтылары». Биографическая серия. – Алматы: Общественный фонд «Мұнайшы» имени Н. А. Марабаева, 2015. – 192 с.

ISBN 978-9965-816-70-3

Эта книга рассказывает о жизни и деятельности заслуженного нефтепереработчика Республики Казахстан Владимира Гафнера. Он работал в руководстве Атырауского нефтеперерабатывающего завода двадцать три года и своим безупречным трудом завоевал искреннее уважение среди работников нефтяной отрасли. Его жизнь, посвященная развитию нефтеперерабатывающей отрасли Западного региона республики, – это пример для молодого поколения, каким должен быть настоящий человек, профессиональный специалист, руководитель предприятия. Книга предназначена для широкого круга читателей.

УДК 665.617

ББК 35.514

ISBN 978-9965-816-70-3

© ОФ «Мұнайшы», 2015





Гафнер Владимир Викторович

Предисловие

Время стремительно движется вперед. Каждый день приносит что-то новое в жизнь большого коллектива атырауских нефтепереработчиков. Введены в эксплуатацию новые технологические установки, объекты, обеспечивающие стабильную работу крупного предприятия, строятся новые комплексы, расширяется ассортимент нефтепродуктов. Но, к сожалению, стираются из памяти какие-то события, уходят в прошлое имена. Однако есть герои производства, которых помнит старшее поколение, и на них в свое время равнялись заводчане. Эта книга о выдающемся человеке нашего времени – Владимире Викторовиче Гафнере. И хочется, чтобы память о нем жила долго, чтобы молодежь брала с него пример и верила, что каждый человек – кузнец своего счастья.

Биография Владимира Викторовича Гафнера – это биография Атырауского НПЗ, можно сказать и наоборот, но смысл от этого не меняется. Завод вошел в жизнь Гафнера, в его душу, мысли, плоть и кровь. И тем более было ему с ним расставаться.

На заводе есть люди, работавшие с ним и учившиеся у него. Им очень дорога память о своем Учителе, руководителе, соратнике и товарище.

Идею написать книгу о Владимире Викторовиче Гафнере выдвинул генеральный директор Атырауского нефтеперерабатывающего завода Кайрат Кулымович Уразбаев. В свое время под его руководством была проведена работа по установлению мемориальной доски В. В. Гафнеру на стене дома, в котором тот жил. К. К. Уразбаев бережно относится к истории завода, к ветеранам, к людям, на чьих плечах держалось и держится производство. У него особое отношение к Владимиру

Викторовичу – руководителю, который принял его на работу, выдвигал на новые должности, поручал ответственные участки производства.

Благодарность К. К. Уразбаеву выразила семья Владимира Викторовича Гафнера – супруга Тамара Петровна и сын Денис Владимирович: «Мы выражаем свою признательность за добрую память о дорогом и любимом нашем человеке – муже и отце. Желаем Кайрату Кулымовичу и всем, кто принял участие в создании книги о Владимире Викторовиче, успехов, здоровья, благополучия. И, конечно же, желаем процветания своему родному заводу. Мы всегда помним о времени работы на заводе, о годах жизни в Атырау и людях, с которыми нас свела жизнь. Благодарим Елену Есенову за отлично проделанную работу».

Как автор, я искренне признательна Кайрату Кулымовичу Уразбаеву за его поддержку в создании книги и предоставление архивных материалов, организацию встреч в Москве и Атырау.

Конечно же, маяком в создании этой книги были воспоминания моего отца – Жоламана Есеновича Есенова, который очень мне помог.

Обращаясь к ветеранам завода с просьбой поделиться своими воспоминаниями о В. В. Гафнере, я нашла у них поддержку. Огромное спасибо Канату Кабденовичу Кабденову, Садуохасу Аташовичу Мералиеву, Юрию Тимофеевичу Милехину, Геннадию Георгиевичу Яшкову, Владимиру Александровичу Пашкину, Нурбеку Нурышевичу Конысову, Ларисе Петровне Донсковой, Сакипжамал Жоламановне Есеновой, Сергею Федоровичу Немцеву.

От всего сердца благодарю академика Надира Каримовича Надирова, приславшего свои воспоминания. Особой благодарности заслуживает Малика Аманжоловна Кулпеисова, работавшая на заводе редактором газеты «Новатор», где находили отражение заводские события 80–90-х годов.

Когда на бумаге появились первые наброски книги о В. В. Гафнере, у меня состоялась встреча в Москве с Тамарой Петровной Гафнер, к которой я испытываю самые добрые человеческие чувства. Честно, без всяких прикрас, вспоминала она годы жизни в Гурьеве, работу своего мужа. До сих пор считает, что самые лучшие годы жизни Владимира Викторовича и ее прошли в Гурьеве. Здесь произошло становление их как личностей, здесь родина их сыновей, и здесь они обрели верных друзей. Спасибо за теплые встречи, доверительные рассказы о дорогом

для нее человеке – Владимире Викторовиче. Тамара Петровна искренне, по-доброму помогала в корректировке текста, в подборе фотографий. Без ее воспоминаний книга была бы производственной биографией. Еще раз спасибо, дорогая Тамара Петровна!

Сожалею о том, что, имея возможность встречаться и беседовать с Владимиром Викторовичем Гафнером (к этому обязывала и работа, которой занималась на АНПЗ), я этим не воспользовалась.

В моей памяти Владимир Викторович остался мудрым руководителем, открытым для общения. Под его руководством работалось комфортно не только мне, но и многим сотням заводчан, если не тысячам. Всегда пленяла его способность доверять, умение говорить с подчиненными на равных. Когда-то, в 1995 году, он принял меня на работу заведующей музеем, которого еще не было, и доверил накануне полувекового юбилея ответственное дело – создание Музея трудовой славы Атырауского НПЗ. В очень сжатые сроки была проделана большая работа, и презентация музея состоялась 1 сентября. Когда выезжали на выставки в другие города, а там я занималась установкой стендов, экспозиций о заводе, он мне говорил: «Если будут проблемы, сразу звони. Помогу». Но звонить не приходилось, работала так, чтобы лишний раз его не беспокоить. Работала на совесть, стыдно было подвести такого человека. В моей жизни это большое событие – работать над биографией выдающегося человека. Образ Владимира Викторовича с каждой написанной строчкой, с каждым воспоминанием о нем его современников становился ближе и дороже. Спасибо судьбе, что соприкоснулись наши дороги.

Желаю всем, кто участвовал в создании книги, благополучия, доброго здоровья! Атыраускому нефтеперерабатывающему заводу желаю процветания!

Душа, устремленная к вершинам

Поезд все дальше и дальше уносил Владимира Гафнера из родных мест в незнакомый Казахстан. Насыщенный зеленым цветом пейзаж постепенно сменялся на серо-коричневый. За окнами простиралась необъятная степь, вдали виднелись нефтяные качалки. На пути встречались глиняные мазанки. «Земля скудная на яркие краски, но хранит в своих недрах несметные сокровища. Все богатство под землей», – думал Владимир, глядя в окно общего вагона. Жара, царившая в вагоне и за его пределами, не давала отдохнуть. «Впереди новая жизнь. Как там сложится? Хорошо, что в Гурьеве мы не одни, ведь там обосновались однокурсники Кобловы, уже работают на заводе. Будем надеяться, что все будет замечательно» – эти мысли одолевали молодого выпускника. В дороге он думал о родителях, сестрах и брате. Вспоминал свое детство и юность.

Родился Владимир в городе Карпинске Свердловской области 18 октября 1946 года. Отец работал главным инженером на небольшом предприятии. Мама – Эмилия Тобиасовна – трудилась воспитательницей в детском саду. Родного отца Владимир Викторович не помнил. Репрессии, разразившиеся в послевоенные годы, коснулись семьи Гафнер. Отец, работавший главным инженером небольшого предприятия, сгинул в лагерях из-за небольшой аварии. Боясь за жизнь сына, Эмилия Тобиасовна меняет фамилию Владимира на свою девичью – Гафнер, но отчество оставляет, как и при рождении. Найти следы родного отца Владимиру Викторовичу так и не удалось. Долгие годы документы не рассекречивали, а потом они и вовсе все исчезли, и не стало возможности найти тех, кто знал отца.

Когда Владимиру было пять лет, семья переехала в город Туринск Свердловской области. Здесь же он окончил среднюю школу № 2. В воспитании Владимира принимает участие его отчим Владимир Иванович, проработавший на бумажной фабрике большую часть своей жизни. Он сумел заменить Владимиру отца. Кроме Владимира в семье воспитывались его сестры Елена и Нелля, брат Александр. Детство и юность Владимира Викторовича были нелегкими. Время, в котором он жил, было голодным. Не хватало средств на пропитание. Жили скромно, в небольшом финском домике. Такие каркасные дома, возводимые по скандинавской технологии, были популярны в СССР в 40-х годах

XX века. Жилье было дешевое, но прослужило своим хозяевам не одно десятилетие, защищая его обитателей от ветра, дождей и холодов. Рядом с домом было свое подсобное хозяйство. Сажали огород, разводили кроликов. Каждое утро начиналось с прополки огорода, носки воды из колодца для домашнего хозяйства. По дому Владимир выполнял всю работу. Каждый ребенок в семье Гафнер помогал родителям. Семья была дружная. Родители воспитали в своих детях любовь и уважение к труду, научили быть выносливыми, честными, дружить и не предавать своих друзей. Все доброе, заложенное родителями, Владимир Викторович сумел пронести через всю свою жизнь.

Отношение В. В. Гафнера к родителям на протяжении всей жизни оставалось неизменным – он был заботливым, внимательным сыном. Встав на ноги, помогал материально и никогда не забывал позвонить, поздравить с праздником. В отпуск приезжал со своей семьей погостить к родителям. Связь с ними, а также с сестрами и братом была постоянной.

Несмотря на обилие домашних дел, для Владимира учеба оставалась на первом месте. Больше всего ему нравились математика и физика. По этим предметам ему не было равных в классе. И каково же было удивление учителей, когда в 1965 году, после окончания средней школы Владимир поступил в Тюменский индустриальный институт на специальность «химическая технология переработки нефти и газа», где главным предметом была химия. Никто не влиял на выбор Владимира. Для родителей было главным, что дети нашли в жизни свою дорогу. Химия или математика – для них было неважно.

После успешно сданных экзаменов Владимир был зачислен в институт. Началась студенческая жизнь. Как и тысячи студентов, он жил в общежитии, занимался в читальном зале, принимал участие в общественной жизни. В институте Владимир учился на хорошо и отлично. У всех его однокурсников было желание учиться. Каждый хотел выбиться в люди, и всем было не до баловства. Такие человеческие качества, как ответственность и инициативность, особо проявились в институте и были главными на протяжении всей его жизни. Но было в характере Владимира еще одно качество – честолюбие. Именно оно будет двигать им в достижении поставленных целей и поможет в будущем стать лидером атырауских нефтепереработчиков.

Владимир не особенно любил заниматься художественной самодеятельностью, спортом. Конечно, если надо было, то участвовал в таких мероприятиях, а все остальное время отдавал учебе. Самостоятельным он был с детства, приходилось рассчитывать только на себя. Получал стипендию в размере 35 рублей. Экономил, подрабатывал и не просил у родителей. Знал, что им самим нелегко.

Институт, в котором учился Владимир Викторович, был новым и большим. Несмотря на молодость института, в нем работал сильный в профессиональном плане профессорско-преподавательский состав. Знания, полученные в стенах Тюменского индустриального института, стали фундаментом трудовой биографии Владимира Викторовича. Свою дипломную работу Владимир Викторович успешно защитил по установке АВТ (атмосферно-вакуумная трубчатка) мощностью 6 миллионов тонн нефти в год. Научным руководителем был заведующий кафедрой по нефтепереработке Магарил.

В одной группе с Владимиром Викторовичем училась Тамара Петровна. На пятом курсе они поженились. Владимир Викторович входил в пятерку лучших выпускников, и у него была возможность выбора места работы. Он сам выбрал работу на Гурьевском нефтеперерабатывающем заводе. Направление на этот завод получила и Тамара Петровна. Гурьевский НПЗ в тот период был единственным в Казахстане предприятием по переработке нефти, где руководство предоставляло молодым специалистам жилье, а не комнату в общежитии. Да еще, посмотрев на карту, увидели, что там протекает река Урал и недалеко Каспий. На первый взгляд – привлекательное место, и никак нельзя было предположить, что это небольшой провинциальный город, где совсем мало зелени, часто бывают пыльные бури, лето жаркое, а зимы суровые. Благоустроенностью город не отличался. Но об этом они узнают позже.

Кроме семьи Гафнер, на ГНПЗ получили направление их однокурсники Геннадий и Людмила Кобловы, Виктор и Людмила Титаренко, Валерий и Нина Шешуковы. Четыре молодые семьи начали свою новую жизнь в Казахстане. Но на долгие тридцать лет осталась только семья Гафнер. И на то были свои причины. Позже, когда местные жители узнали характер Владимира Викторовича Гафнера, им стало понятно, почему он остался. Дело в основательности и постоянстве, в выборе профессии, в которую он вложил свою душу.

Завод — это жизнь и судьба

Начало пути

В конце 60-х — начале 70-х годов на завод по направлению пришли десятки молодых специалистов. И лишь единицы из них вписали свою биографию в историю завода, став профессионалами, завоевав уважение и признание коллектива. Это были Николай Алексеевич Михейчев, семья Гумеровых — Фарид Закирович и Мусавара Шаяхметовна, семья Гафнер — Владимир Викторович и Тамара Петровна, Владимир Александрович Пашкин, Сильва Гариповна Измайлова, Канат Кабденович Кабденов, семья Стойчевых — Анатолий Алексеевич и Луиза Васильевна, Орынша Бахтияровна Абдрахманова.

На заводе в этот период шло интенсивное техническое перевооружение, возводились и вводились новые технологические установки. В 1969 году ввели в строй установку первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, в 1970-м построили установку каталитического риформинга мощностью 300 тысяч тонн в год. Именно здесь началась заводская биография будущего первого руководителя завода Владимира Викторовича Гафнера. Он был принят оператором, а в декабре того же года назначен начальником установки.

Начальником нового цеха был инженер-технолог Юрий Григорьевич Слабеньников. Под его руководством молодые специалисты осваивали новые участки производства. Слабеньников вовлекал молодежь цеха в рационализаторское движение. Семидесятые годы были благоприятны для творчества. Введенные в эксплуатацию новые производства требовали совершенства в технологии, и молодые инженеры, операторы разрабатывали и внедряли рацпредложения по эффективному

использованию сырьевых, топливных, энергетических ресурсов, улучшению технологии производства продукции и другие. В. В. Гафнер тоже проявил себя в рационализаторстве. И конечно же, его первые рацпредложения были по установке ЛГ.

«Молодым везде у нас дорога, старикам везде у нас почет» – этот девиз знал каждый советский человек, и его придерживались на предприятиях. На рабочем месте, а особенно на производстве, сразу видно, кто чего стоит. Молодым специалистам доверяли большие, значимые дела. Ответственности Владимир Викторович не боялся. Энергичный, уважительный, грамотный молодой инженер обладал хорошими организаторскими способностями, он сумел сразу влиться в рабочий ритм установки. Коллектив признал его авторитет как нечто само собой разумеющееся. У начальника установки доля не из легких. А тут еще и строящееся производство. К тому же, и это немаловажно, он учился руководить людьми. А наука эта не всякому по плечу. Не так-то легко она дается.

Особая требовательность при подборе кадров была вызвана сложностью и технологической оснащенностью этой установки. Сюда подбирались лучшие из лучших, опытнейшие из опытных, в общем – асы. К этой категории относились и ранее работавшие старшими операторами установок: каталитического крекинга – Н. Н. Нарышев; комбинированной – Н. Г. Денисюк и Н. Е. Набатов; газофракционирующей – А. М. Шишонкова, а также машинисты технологических установок А. Каражанов и Ф. Л. Немцев. Кроме этих высокопрофессиональных специалистов, в число эксплуатационников вошли: старшие операторы М. Афлитонов, Ю. Д. Сабирзянов; операторы А. Баженов, М. Бурбаев, С. Ващурина, Е. Буканов, С. Галямов, В. Гордиенко, Л. Давыдов, Н. Демяшев, Н. Звягинцев, К. Каракулов, В. Котов, А. Круглов, У. Лукпанов, В. Марин, К. Насыров, Т. Набиев, В. Нечаев, Е. Попова, А. Сапаев, В. Соловьев, В. Тарабрин, Г. Толстов, Г. Тен, Р. Халиулин; старшие машинисты Л. Калмыков, В. Логвинов; машинисты Р. Афлитанова, Н. Бабур, П. Быков, В. Виблый, В. Гладков, Е. Джумагалиев, П. Евсинов, В. Зубашев, С. Мухамбетжанов, В. Калинин, А. Фокин, С. Тарактай, И. Шкодин, Н. Чесноков; слесари К. Атабаев, Т. Бакиров, Х. Гизатуллин, Ж. Нурулин, Б. Сергеев, В. Сурсков, В. Сергеев, С. Унашев, В. Фофонов.

В четвертом квартале 1971 года была принята в эксплуатацию установка каталитического риформинга ЛГ-35П/300-95, предназначенная для выработки высокооктанового компонента дебутанизованного бензина, водосодержащего газа и сухого газа. С 27 декабря 1971 года по 22 марта 1972 года она эксплуатировалась в мягком режиме. А затем была переведена на жесткий режим работы и выведена на проектную мощность, на три месяца раньше нормативного срока.

Весь путь от начала до пуско-наладочных работ и приемки в промышленную эксплуатацию коллектив установки каталитического риформинга, руководимый новатором производства Владимиром Викторовичем Гафнером, прошел с честью, выдержав все испытания. В своем коллективе молодой инженер нашел надежную опору. Отношения укреплялись взаимной требовательностью и доверием, без которых в коллективной работе не обойтись. В конечном счете это и определило успех. Коллектив установки в дальнейшем был в числе лучших на заводе и не раз становился победителем соревнований.

Первый и самый трудный период работы на установке остался позади. Но сколько забот, тревог было связано с выводом оборудования на проектную мощность, как тяжело давался опыт! Горизонты познания постоянно раздвигались, и это придавало работе постоянный интерес. Жизнь как бы подталкивала вверх, от ступеньки к ступеньке. В апреле 1974 года В. В. Гафнер стал начальником третьего цеха, в составе которого, кроме установки каталитического риформинга, находились установка ЭЛОУ-АВТ и факельно-водородное хозяйство.

Быть начальником установки и быть начальником цеха – это разные уровни ответственности. Все гладко не бывает никогда. Иногда выплывало незнание технологического процесса. На счастье В. В. Гафнера, в тот период главным инженером был Сурен Григорьевич Петросян, который видел насквозь, на что способен его подчиненный, мог, где нужно, подправить. С. Г. Петросяна нельзя было провести. В тот период на заводе работали два блестящих технолога – Николай Васильевич Шергилов и Сурен Григорьевич Петросян. В знаниях и практическом опыте им тогда не было равных. С. Г. Петросян в Гафнере видел перспективного инженера и поэтому относился к нему строже. Старался научить его большому, думать стратегически, уметь принимать твердые решения, основываясь на знаниях и опыте. Петросян часто устраивал

экзамены своим подчиненным. Вот что вспоминает Ю. К. Шкодин: «В те времена на установке перерабатывали эмбинскую нефть, и перерабатывали мы ее неохотно. В нефти было много светлых компонентов, что для нас создавало дополнительные нагрузки. Поэтому мы всегда при ее переработке снижали заправку, объявляя руководству, что иначе работать нельзя, – «вешали лапшу». Так мы это объяснили Гафнеру, когда он стал начальником цеха, так и он объяснил руководству. Но вот когда главным инженером стал Петросян Сурен Григорьевич, мы, мягко говоря, попались. Начали брать эмбинскую нефть, снизили загрузку. Звонит Петросян: «Ждите меня с Гафнером в операторной». Приезжает и устраивает нам экзамен. «Ну что, – говорит, – у вас не откачивается низ колонны?». «Нет», – говорим. «У вас не справляется колонна по верху?». «Нет», – говорим. Он встал и, уходя, сказал: «Чтобы впредь не слышал о понижении загрузки при переработке эмбинской нефти». Мы чувствовали себя не лучшим образом. Ну, а потом было очень многое: и реконструкция ЭЛОУ-АВТ, и переработка на одной установке трех с лишним миллионов тонн нефти, и пожары, и аварии, и повышение Гафнера на должность главного инженера, которое для многих было неожиданностью».

Проводимая позже реконструкция, связанная с совершенствованием технологии производства, внедрение многочисленных творческих идей работников завода позволили уже в 1975 году довести мощность ЭЛОУ-АВТ до трех миллионов тонн переработки нефти в год. В 1976 году на двух установках по первичной переработке нефти наивысший объем переработки достиг четырех миллионов девятисот шестидесяти четырех тысяч тонн. Это время было, пожалуй, самым благоприятным в снабжении завода сырьевыми ресурсами. Неограниченная поставка сырья и продолжающийся рост потребности народного хозяйства в топливе открыли коллективу большие перспективы для развития творческой деятельности. Нельзя не отметить, что коллектив установки, используя эти возможности, стал наращивать из месяца в месяц ее производственную мощность.

Владимира Викторовича Гафнера на посту начальника цеха № 3 сменит Петр Краснов. Затем руководить цехом будет Ю. К. Шкодин. Тогда заместителем у Юрия Константиновича работал Леонид Николаевич Трифонов, который впоследствии станет генеральным директором

Херсонского НПЗ. В период работы генеральным директором на Одесском НПЗ Владимир Викторович не раз будет пересекаться с Л. Н. Трифоновым.

Главный инженер

Несмотря на небольшой срок работы начальником цеха, В. В. Гафнер овладел искусством руководителя. Коллектив третьего цеха безоговорочно ему верил, выполнялась производственная программа, моральный климат был благополучен. И поэтому, когда понадобилась кандидатура на должность главного инженера предприятия, при наличии на заводе многих высококвалифицированных специалистов директор Анатолий Петрович Вакуров остановил свой выбор на Гафнере, нарушив порядок назначения. Обычно главным инженером становился тот, кто работал главным технологом завода. А. П. Вакуров видел в нем порядочного человека, блестящего инженера, трудившегося не считаясь со временем и стремящегося к новым вершинам. Путевку в большую жизнь, насыщенную яркими событиями, взлетами и неудачами, поисками и открытиями, дал Гафнеру Анатолий Петрович Вакуров.

В декабре 1976 года Миннефтехимпром СССР назначил В. В. Гафнера главным инженером завода. В этой должности Владимир Викторович проработал десять лет, проявив во всем блеске свой цепкий инженерный ум и показав, что он – профессионал. Его творческий потенциал был направлен на решение важнейших задач – техническое перевооружение установок и цехов в целях увеличения объема производства.

70–80-е годы прошлого века в истории завода ознаменовались важной вехой в развитии производства. Вводились в строй новые технологические установки, начиналось строительство новых объектов.

Еще одним поворотным пунктом в производстве явилось развитие вторичных процессов, в частности коксование сырья, которое заняло особое место в экономике завода.

Для Владимира Викторовича было новым делом решать вопросы строительства установки замедленного коксования, а затем вводить ее в эксплуатацию. К счастью В. В. Гафнера, непосредственно строительством занимался Владимир Афанасьевич Сердюк – опытный строитель и профессионал. Но пуско-наладка – это иерархия,

приходилось вникать во все вопросы, изучать документацию и каждый день быть на строительной площадке. Генеральным подрядчиком строительства был трест «Гурьевнефтехимстрой». Также были задействованы управление «Гурьевнефтехиммонтаж», СМУ «Нефтепромстрой». Работа была напряженной и кропотливой. Строительные, монтажные, наладочные работы велись почти на каждом квадратном метре территории. Ежедневно на стройке трудились до 900 человек. В апреле – мае 1980 года для ускорения работы на объекте к гурьевским строителям приезжали командированные специалисты из Алма-Аты, Джамбула, Чимкента, Павлодара. Акты готовности отдельных узлов и блоков были обычным явлением.

В июне 1980 года, после завершения строительных, монтажных и наладочных работ, состоялся смотр готовности оборудования. Затем была проведена опрессовка всех систем воздухом, после этого агрегаты и линии коммуникаций проверялись давлением воды. В ходе испытаний устранялись недостатки. Одновременно заканчивалось благоустройство территории установки, велись остаточные монтажные и строительные работы на самых поздних сооружениях – насосной оборотного водоснабжения и приемном устройстве склада кокса.

Но полноправными хозяевами на объекте с каждым днем все больше становились эксплуатационники. Под постоянным наблюдением и контролем находилась работа каждого агрегата, узлы и сопряжения с линиями подачи сырья, электроэнергии, тепла, воды, сжатого воздуха. Координация действий наладчиков стала проводиться непосредственно из здания операторной, где у пультов управления процессами уже круглосуточно дежурили смены «коксовиков».

Цикл от поступления сырья до окончания коксования длился неделю. Сама установка уже мало отличалась от других. Здесь гудели от напряжения трубопроводы, вздрагивали колонны, в печах пылало пламя. Людей на площадке не было. Только в помещении операторной былолюдно. Вместе с эксплуатационниками круглосуточную вахту несли «пускатчи» – наладчики из Москвы, представители администрации и технологи завода. О напряженном ожидании многих говорили частые звонки по городскому и внутризаводскому телефонам.

Окончания срока с нетерпением ждал весь завод. Наконец этот момент наступил, открылись люки реактора. Началось бурение застывшей

в емкости твердой массы. Это был кокс. Первый казахстанский кокс, полученный в Гурьеве. Было его тогда всего 85 тонн.

Установка замедленного коксования, предназначенная для получения кокса, служащего сырьем для электродной промышленности, вошла в промышленную эксплуатацию 7 июля 1980 года.

На эту установку также отбирались самые квалифицированные кадры. Первыми из первых стали: А. В. Цветков, Л. Х. Скоробогатов, Н. В. Герасимик, А. П. Свириденко, К. М. Карпов, В. Е. Полыннин, Ф. Р. Бекиров, А. А. Швайгерт, Р. Мухамедзянов, А. Е. Ткач, А. Г. Медведев, Ю. Е. Черенков, В. Е. Черенков, А. Косаев, А. Антонов, П. Пастухов, И. И. Бондаренко, В. Г. Грузинцев, Ю. Чулков, С. Галямов, А. Фролов, О. Н. Исмаилов, В. Костаненко.

Отбор самых лучших кадров на новые технологические установки станет традицией завода. Также лучшие операторы, машинисты будут работать в период пуско-наладочных работ на установке прокаленного кокса, установках, построенных в рамках «японской реконструкции», на комплексе по производству ароматических углеводородов.

И сегодня установка замедленного коксования находится в строю. Но начало работы нового цеха было далеко не радужным. То и дело обнаруживались недоработки в технологии. Некачественные насосы, неправильная прокладка кабелей только в течение одного года привели к семи аварийным остановкам. Руководство завода было озадачено текучестью кадров. В цех приходили случайные люди. Немногие прошли через все это, но те, кто остался работать, составили ядро коллектива. Это люди, преданные своему делу, настоящий рабочий класс, не боящийся трудностей. Среди них в основном специалисты, пришедшие из других технологических цехов завода: А. П. Свириденко, В. Е. Черенков, А. А. Швайгерт, В. Е. Полыннин, П. Пастухов, И. И. Бондаренко, В. Г. Грузинцев, О. Н. Исмаилов, Р. Мухамедзянов.

Директором завода А. П. Вакуровым и главным инженером В. В. Гафнером было принято верное решение – назначить на должность начальника цеха Юрия Константиновича Шкодина. Владимир Викторович хорошо знал Ю. К. Шкодина по совместной работе в цехе № 3, работавшего в нем с 1971 года, а с 1979-го руководившего этим цехом. Юрий Константинович, прошедший крепкую рабочую закалку, требовательный и бескомпромиссный, как никто другой подходил на

должность начальника коксового цеха, не укомплектованного кадрами, который к тому же лихорадило из-за неполадок. Он сумел справиться с поставленными задачами: был тщательно отобран обслуживающий персонал, сформированы бригады, уволены лентяи, ужесточена трудовая дисциплина, все женщины с вредного производства были переведены в другие подразделения. В начале 1985 года, после того как в цехе наладилась работа, Ю. К. Шкодин возвращается на должность начальника третьего цеха. Там тоже были проблемы с установкой ЭЛОУ-АВТ. И вновь Ю. К. Шкодин, засучив рукава, принимается за работу. Первый вопрос, который он успешно решил, – кадровый. Заместителем цеха был назначен Садуохас Аташович Мералиев, начальником установки ЛГ стал Юрий Тимофеевич Милехин. Вместе они устранили все технические неполадки на установке ЭЛОУ-АВТ. После стабилизации работы Юрия Константиновича вновь направляют в цех № 5, потому что опять начались проблемы с УЗК. Этот перевод стал окончательным, и на протяжении тридцати лет Ю. К. Шкодин руководит цехом № 5. Он сумел собрать вокруг себя единомышленников, большинство из которых стали специалистами высокой квалификации.

Для Владимира Викторовича Ю. К. Шкодин был соратником. Вместе прошли все трудности с пуском в эксплуатацию коксовых установок, занимались вопросами модернизации действующего производства, вместе радовались успехам коллектива.

Неустанного внимания главного инженера требовали и другие технологические установки. Самый крупный технологический цех № 3 нуждался в целом ряде весомых изменений, преобразований и реконструкций.

При главном инженере В. В. Гафнере сотрудничество с БашНИИ НП становится более тесным и плодотворным. Разработки научного института внедрялись на технологических установках с целью улучшения качества и увеличения выхода продукции. Так, например, на установке каталитического риформинга, начиная с начала 80-х годов поэтапно, поблочно внедрялись аппараты воздушного охлаждения, после чего была снята острая проблема охлаждения на технологических потоках. В этом, несомненно, была основная заслуга Владимира Викторовича, потому что в тот нелегкий период он направляет начальника установки каталитического риформинга Ю. Т. Милехина на родственное предприятие

в г. Орск по обмену опытом. К тому времени на Орском НПЗ были внедрены аппараты воздушного охлаждения на газопродуктовых потоках системы риформинга и еще несколько новшеств, что резко снижало проблему охлаждения. Это еще раз подтвердило прозорливость В. В. Гафнера в решении проблемных вопросов. В последующем под его руководством была выполнена работа на узле рекуперации тепла дымовых газов печи П-1 по выносу газоходов с заглубленных участков тракта дымовых газов на поверхность с целью ухода от грунтовых вод и образования солеотложений в трубах пучков рекуператора. Велась планомерная реконструкция строительной части печи П-1 с заменой кирпичной кладки на жаропрочный бетон. В 1997 году (в этот период В. В. Гафнер работал президентом завода) была построена и введена в эксплуатацию отдельно от основной вертикально-цилиндрическая печь П-101 под систему гидроочистки, в результате чего многокамерная печь П-1 была полностью переориентирована под систему риформинга. Это в свою очередь дало колоссальный эффект в части равномерного распределения тепловой нагрузки по ступеням риформирования и определило технологическую возможность перевода шуровки форсунок на газообразное топливо в полном объеме и даже на загрузке по сырью выше проектной. Также бесспорно, что внедрение вышеописанного в значительной степени сократило риски (прогары) трубных змеевиков многокамерной печи П-1.

В тот период были заменены все центробежные насосы, поршневые компрессоры, теплообменники блока риформинга и гидроочистки. Все это позволило повысить производительность установки, обеспечить стабильную работу и получать высокооктановый компонент. Вся модернизация на установке каталитического риформинга проводилась под чутким руководством В. В. Гафнера, потому что он умел соизмерять и выбирать направление главного удара в производстве.

Примечательно и то, что с 1995 года установка ЛГ работала на импортном биметаллическом катализаторе, рекомендованном фирмой UOP, а через десять лет вновь произвели замену – на катализатор P-86 той же фирмы, но уже улучшенной модификации, что дало возможность повысить октановую характеристику выпускаемого компонента на 2–3 пункта и увеличить производительность установки до 370 тысяч тонн в год. При этом было снижено рабочее давление в системах гидроочистки

на 5 атмосфер и риформинга на 6 атмосфер, что повысило безопасность в сфере эксплуатации оборудования установки.

В установку ЭЛОУ-АВТ были вложены значительные средства на реконструкцию, модернизацию оборудования, ввод отдельных технологических линий, узлов. Выполнены работы по программе замены теплообменной аппаратуры на более высокое условное давление и температуру с повышенной надежностью в эксплуатации на гудроновом и мазутовом потоках. Апробированы и внедрены мероприятия по борьбе с коррозией металла.

Будучи главным инженером, В. В. Гафнер, несмотря на стабильность работы предприятия, неустанно ставил перед коллективом новые задачи, проводил аналитическую работу, выяснял причины неудовлетворительных темпов повышения эффективности труда. По итогам каждого квартала он выступал с отчетом, в котором указывал на сильные и слабые стороны работы каждого цеха и подразделения. В его отчетах нередко звучала критика в адрес вверенных ему служб. Озвучивались и негативные факты, такие как неудовлетворительная подготовка к ремонту, выпуск некачественной продукции, количество потерь человеко-часов, санитарное состояние цехов и назывались фамилии линейных руководителей. В. В. Гафнер стремился донести до каждого заводчанина, что ответственность – прежде всего. Необходимость трудиться с полной отдачей касается не только руководителя предприятия, инженеров, но и рабочего класса. Должна быть личная ответственность за состояние дел на каждом рабочем месте. Учил быть бережливыми, относиться к заводу как к своему дому.

Владимир Викторович долго мог быть терпимым к недостаткам. Но когда подчиненные совершали бесконечно повторяющиеся ошибки, не умели и не желали ценить рабочее время, он наказывал.

Должность главного инженера обязывала быть председателем технического совета. Техсоветы под председательством В. В. Гафнера проходили живо и активно. Ни одно рационализаторское предложение не обходили вниманием. В тот период, когда у руководства был Гафнер, рационализаторство и изобретательство на заводе обрели второе дыхание. Для рабочих и инженеров совершенствование технологий, процессов, оборудования стало мощным импульсом в их производственной деятельности и развитии творческого потенциала. Владимир

Викторович требовал от технического отдела своевременно внедрять рационализаторские предложения, чтобы они не пылились на полках архива. По итогам заводского конкурса и смотра на лучшую постановку рационализаторской и изобретательской работы высоко была оценена активная деятельность М. Туракбаева, Е. Есенова, Е. Макуова, В. Пашкина, А. Швайгерта, Ю. Шкодина, А. Андреева.

На становление В. В. Гафнера как главного инженера, организатора производства, бесспорно, оказал влияние А. П. Вакуров. Ему, прошедшему с 1948 года все ступени служебной иерархии от оператора до директора завода, имевшему в своем багаже теоретические знания, огромный опыт работы на технологических установках, умение разбираться в людях, было чему научить молодого главного инженера. На первых порах он опекал Гафнера, тактично направляя его деятельность. Они часто обсуждали работу американских установок, оборудования, на котором Гафнер не работал. А. П. Вакуров учил строить взаимоотношения с вышестоящими организациями. Наверное, не было таких тем, о которых они не говорили, не обсуждали. У них было много общих побед – строительство и пуск установки замедленного коксования, освоение новых видов нефтепродуктов, досрочное выполнение годовых производственных планов, награждение коллектива переходящими Красными знаменами Министерства нефтехимической и газовой промышленности СССР и Центрального Комитета Компартии Казахской ССР.

При Анатолии Петровиче руководство завода стало коллегиальным органом, в основе работы которого было доверие друг другу, и когда Гафнер станет директором, он будет применять в своей работе методы и стиль работы Вакурова. У Анатолия Петровича учился Гафнер умению принимать решения, не перекладывая на кого-либо вопросы, если они требовали его непосредственного участия. Будучи директором, А. П. Вакуров перегружал себя работой, для него не было главных и второстепенных вопросов. Он был в курсе дел всего завода и вмешивался в работу своих заместителей, если возникала необходимость. Улучшению благосостояния заводчан, созданию условий для их безопасной работы А. П. Вакуров уделял пристальное внимание. Анатолий Петрович был доступным человеком. К нему со своими проблемами мог обратиться любой рабочий. На прием к нему записывались редко, потому что при встречах на рабочих местах он выслушивал каждого обратившегося и

сразу давал необходимые распоряжения. Никому не отказывал во внимании. Его чуткость к нуждам рабочих проявлялась во всех делах.

Так же себя вел и Владимир Викторович Гафнер. Он знал по имени и отчеству всех работников, начиная со старших операторов и машинистов, всех ветеранов труда и войны. И со всеми рабочими был прост и доступен в общении. Делал все возможное, чтобы улучшить их жизнь.

Самое главное, что передал Анатолий Петрович Вакуров Владимиру Викторовичу Гафнеру, – это умение ставить во главу угла интересы завода, беззаветное служение своему народу, умение ценить преданных делу людей, уважение к своим коллегам, соратникам, умение им доверять, порядочность и скромность.

В 1984 году А. П. Вакуров перешел на другую работу. Он был назначен начальником нефтепроводного управления на Гурьевском участке. Ему на смену пришел Сергей Сергеевич Шишлов. Отношения нового директора с главным инженером сложились чисто деловые. Шишловым были делегированы все полномочия Гафнеру, и, если не было необходимости, он не вмешивался в дела главного инженера.

Придя на наш завод, Сергей Сергеевич имел много планов, но не успел претворить их в жизнь. Но и за два года работы на заводе он сумел сделать немало. Завод работал стабильно. План по переработке нефти выполнялся, и коллектив завода неоднократно поощрялся переходящим Красным знаменем Министерства нефтегазовой и нефтехимической промышленности СССР. При нем решался вопрос строительства нового технологического объекта – установки прокалки нефтяного кокса. Под его руководством на новый уровень были выведены вопросы внедрения новейших технологий в производство. Все работники завода стали дважды в год получать премии за внедрение мероприятий по новой технике. В июне 1986 года он получил назначение на должность генерального директора вновь созданного объединения «Тенгизнефтегаз».

Первый руководитель

24 ноября 1986 года решением общего собрания коллектива Владимир Викторович Гафнер был единогласно избран директором Гурьевского нефтеперерабатывающего завода им. В. И. Ленина. Тринадцать лет он был первым руководителем крупного предприятия.